

**Rapport**

Datum: 2019-01-25

Diariernr: SSM2017-4033

Dokumentnr: SSM2017-4033-3

Handläggare: Fredrik Hassel

Fastställd: Mats Persson

Slutrapport till regeringen avseende lokalisering av viss verksamhet

Inledning

Denna rapport utgör Strålsäkerhetsmyndighetens (SSM) slutredovisning i enlighet med regeringens beslut – Uppdrag till Strålsäkerhetsmyndigheten om lokalisering av viss verksamhet (M2017/02087/Ke, 2017-08-31) avseende krav på slutredovisning senast den 1 februari 2019.

En delrapport har tidigare skickats in till regeringen (dokumentnr SSM2017-4033-2, 2018-05-25).

Sammanfattning

SSM har från och med den 1 oktober 2018 lokaliserat delar av sin verksamhet i Katrineholm. Myndigheten har sitt formella säte i Katrineholm från och med den 30 november 2018. Verksamheten bedrivs i tillfälliga lokaler i väntan på färdigställande av de permanenta lokalerna. Inflyttning i de permanenta lokalerna var först beräknad till den 1 februari 2019, men renoveringen har försenats och de permanenta lokalerna beräknas nu vara klara sommaren 2019.

SSM beslutade hösten 2017 om vilka verksamheter som ska lokaliseras till Katrineholm och har vidtagit åtgärder för genomförandet av detta i enlighet med regeringens beslut.

SSM:s sammantagna bedömning är att myndigheten kommer att kunna bedriva en effektiv verksamhet med god kvalitet när omlokaliseringen är genomförd. Verksamhetens volymer kommer dock påverkas negativt på grund av de långsiktiga och varaktiga merkostnader som genomförandet av regeringsbeslutet leder till.

De direkta verksamhetsmässiga konsekvenserna av beslutet har hittills varit relativt lindriga för myndighetens externa intressenter. Detta beror till stor del på det sätt som regeringens beslut var formulerat, d.v.s. att regeringen överlät till SSM att värdera verksamheterna utifrån de målformuleringar som angavs i beslutet.

Myndighetens kostnader för lokaler har ökat med anledning av beslutet. SSM hade precis innan beslutet förnyat sitt hyreskontrakt för lokaler i Solna för ytterligare sex år. Det



saknades lämpliga lokaler i Katrineholm, vilket har inneburit att den valda hyresvärden behövt bygga om och anpassa de hyrda lokalerna. Kostnaderna för anpassning av lokalerna belastar myndighetens budget under kontraktperioden och myndigheten verkar från tillfälliga lokaler från 1 oktober 2018 till halvårsskiftet 2019 med försämrade förutsättningar för verksamheten.

Det interna utvecklingsarbetet på SSM har fått stå tillbaka under omställningsperioden, vilket tillsammans med ökade kostnader för verksamheten på grund av regeringsbeslutet gör att myndigheten kommer att få svårt att uppnå kravet på den årliga effektiviseringen i pris- och löneomräkningsmodellen för anslag de kommande sex åren.

Slutredovisning av Uppdrag till Strålsäkerhetsmyndigheten om lokalisering av viss verksamhet (M2017/02087/Ke, 2017-08-31)

Den 31 augusti 2018 beslutade regeringen att SSM ska lokalisera delar av myndighetens verksamhet till Katrineholm senast den 30 november 2018. I beslutet uppdrogs att slutredovisa uppdraget senast den 1 februari 2019.

Strålsäkerhetsmyndigheten öppnade sitt huvudkontor i Katrineholm den 1 oktober 2018 i tillfälliga lokaler. Den 11 oktober fattade myndighetens generaldirektör beslut¹ om att flytta myndighetens säte till Katrineholm den 30 november 2018.

Därmed konstaterar myndigheten att uppdraget är genomfört i enlighet med den inriktning som regeringen angett i sitt beslut.

Från och med 1 februari kommer myndigheten ha en bemanning på strax över 50 medarbetare på kontoret i Katrineholm. SSM:s ambition är att öka bemanningen till cirka 70 medarbetare på sikt. De permanenta lokaler som iordningsställs i Katrineholm har kapacitet för detta i den beslutade utformningen.

Sammanfattningsvis har följande verksamheter helt eller delvis lokaliserats till Katrineholm:

- generaldirektören
- avdelningen för verksamhetsstöd, det vill säga delar av enheterna för arkiv och registratur, ekonomi, IT, HR och ledningssystem.
- utvecklingsavdelningen, det vill säga delar av enheterna för juridik, kommunikation och forskning.
- kärnverksamhet, främst inom tillsyn och tillsynsvägledning: anläggningstillsyn, nukleärt säkerhetsskydd (inkl. informationssäkerhet), utsläpp, UV, laser, tandvård, radon, slutförvar, avveckling och avfall.

SSM kan konstatera att regeringsbeslutets utformning skapat en tillräcklig handlingsfrihet för myndigheten när det gäller vilken verksamhet som omlokaliseras och hur lokaliseringen ska genomföras. Därmed har myndighetsledningen kunnat hantera verksamhetsrisker på ett balanserat sätt, vilket skapat goda förutsättningar för omlokaliseringsarbetet.

I beslutet anger regeringen vissa begränsningar för myndigheten när det gäller genomförandet av lokaliseringen till Katrineholm. Enligt beslutet ska SSM genomföra lokaliseringen på ett sådant sätt att myndighetens verksamhet kan fungera effektivt och med bibehållen kvalitet på både kort och lång sikt. Därutöver anges att merkostnader till följd av beslutet ska hanteras inom ramen för angivna medel och krediter.

¹ SSM2018-103-53



SSM gör bedömningen att verksamheten som bedrivits under omlokaliseringsperioden i allt väsentligt har bedrivits med bibehållen kvalitet. Myndigheten konstaterar samtidigt att viss verksamhet inte har kunnat genomföras då omlokaliseringsarbetet i kombination med ett ökat vakansläge har minskat SSM:s totala produktionskapacitet under perioden. Inom några områden har förlust av kompetenser lett till att myndigheten behöver återetablera förmåga, vilket myndigheten bedömer som möjligt inom något år.

SSM:s sammantagna bedömning är att myndigheten kommer att kunna bedriva en effektiv verksamhet med god kvalitet när omlokaliseringen är genomförd. Verksamhetens volym kommer dock påverkas negativt på grund av de långsiktiga och varaktiga merkostnader (se nedan) som genomförandet av regeringsbeslutet leder till.

De direkta omkostnader som uppkommit i samband med etableringen av kontoret i Katrineholm (motsvarande 9 000 tkr) har kunnat hanteras inom ramen för tilldelade medel. Detta beror till stor del på att myndigheten kunnat använda medel som frigjorts genom det större vakansläge som uppstod i samband med omlokaliseringen. I dialog med Regeringskansliet höjdes dock anslagskrediten för anslaget 3:1 Strålsäkerhetsmyndigheten. Detta för att SSM skulle kunna täcka de avsättningar som uppstod i samband med att det med anledning av beslutet uppstod ett överskott av lokaler i Solna (SSM har från och med 2017-06-01 ett nytt sexårskontrakt för dessa lokaler). SSM konstaterar därmed att myndigheten i allt väsentligt följt inriktningen i regeringens beslut avseende ekonomiska begränsningar för omlokaliseringen.

Det faktum att SSM inte lyckats etablerat kontoret i Katrineholm i permanenta lokaler från den 1 oktober 2018 beror på att det saknades lämpliga lokaler som kunde iordningställas för myndigheten inom den av regeringen angivna tidsperioden. I den kartläggning som myndigheten genomförde innan kontraktet tecknades utreddes fyra alternativ. Ett var mindre fördelaktigt ur ett pendlingsperspektiv, varför det valdes bort. De tre övriga krävde omfattande ombyggnation eller tillbyggnad för att möta myndighetens behov. Mot bakgrund av dessa erfarenheter gör SSM bedömningen att frågan om möjliga lokaler bör undersökas mer omfattande i samband med beredningen av regeringens beslut om omlokalisering av myndigheter. Att tvingas etablera tillfälliga lokaler i likhet med det som SSM genomfört är negativt för etableringsprocessen.

Vidtagna åtgärder med anledning av regeringens beslut

Myndigheten beslutade med anledning av uppdragets karaktär och omfattning att etablera ett projekt med uppdrag att förbereda och genomföra de olika beslut som krävs för att SSM skulle kunna genomföra regeringsbeslutet. Myndighetsledningen inriktade arbetet utifrån två inriktningsdokument:

- Tolkning av regeringsuppdraget omlokalisering (2017-09-15, doknr 17-2336 bilaga 1)
- Omlokaliseringsstrategi inklusive ambitionsnivå för omlokaliseringen (2017-09-15, doknr 17-2336 bilaga 2)

Omlokaliseringsstrategin utgår från myndighetens tolkning av regeringsbeslutet. Den övergripande riskanalys (befarat antal vakanser) som myndighetsledningen gjorde initialt fastställde ambitionsnivån för antal tjänster i Katrineholm till cirka 70. I bedömningen tog myndigheten även hänsyn till den omstrukturering som den svenska kärnkraftsindustrin väntas genomgå de kommande åren. Detta för att undvika att befattningar som på sikt kommer att behöva avvecklas, p.g.a. minskad verksamhetsvolym på SSM, placeras i Katrineholm. En uttalad del av strategin var även att så långt som möjligt minimera de



negativa effekterna hos tillståndshavare och andra externa intressenter under omlokaliseringsarbetets genomförande.

Därutöver beslutade myndighetsledningen om effektmål och projektmål för omlokaliseringsarbetet:

Effektmål

En livskraftig verksamhet är etablerad i Katrineholm där verksamheterna i Katrineholm och Stockholm stödjer varandra i arbetet med att utföra myndighetens uppgifter utifrån visionen Ett strålsäkert samhälle.

Projektmål

Målet med projektet är att myndigheten den 30 november 2018 har etablerat sitt huvudkontor i Katrineholm i enlighet med vad som anges i detta direktiv.

En omedelbar åtgärd efter att regeringen beslutat om omlokaliseringen var att etablera kontakt med Katrineholms kommun. Elva dagar efter att regeringen fattat beslutet om att lokalisera delar av SSM till Katrineholm besökte projektledningen kommunchefen. Dialogen med Katrineholms kommun har alltsedan starten fungerat mycket bra.

Projektet ansvarade för koordinering av genomförandet samt för processen att ta fram förslag på vilka verksamheter som ska bedrivas på vilket kontor efter den 30 november 2018 – det vill säga huvudkontorets organisation och bemanning. Dessutom arbetade projektet fram förslag till villkor för anställda vars befattning flyttas, lämpliga lokaler samt underlag till förändringsledningsarbetet och till nya arbetsätt.

Generaldirektören fattade beslut² om organisation och bemanning för huvudkontoret i Katrineholm den 17 november 2017. Beslutsunderlaget hade dessförinnan förhandlats med myndighetens arbetstagarorganisationer den 16 november.

När beslutet om vilken verksamhet som skulle flyttas var fattat, kunde medarbetarna vars befattningar som därmed behövde flytta identifieras. Medarbetarna informerades den 11 december 2017 och förhandlingarna enligt Lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet (MBL) avslutades i oenighet den 18 januari 2018.

För att kunna fatta beslut om ändamålsenliga lokaler kontrakterade SSM ett företag som erbjuder lokalförsörjningskompetens. Med stöd av detta företag tog projektet fram en kravbild för de lokaler som myndigheten behöver förhyra för att etablera verksamheten på plats i Katrineholm. Vid valet och utformningen av lokaler har även samråd med Säkerhetspolisen genomförts.

Tiden för projektering och ombyggnad av lokaler beräknades initialt ta 6-7 månader och därför disponerar myndigheten från och med oktober 2018 ett trettiotal arbetsplatser i ett kontorshotell i Katrineholm för den personal som är bosatta i närområdet. Från februari 2019 utökas antalet platser i kontorshotellet till ca 40 för att plats ska finnas för samtliga medarbetare som har placering i Katrineholm. Ombyggnationen är försenad och beräknas nu ta totalt 10-11 månader, vilket innebär en inflyttning i de permanenta lokalerna vid halvårsskiftet 2019.

Större delen av kostnaderna för lokaler, inventarier och installationer i Katrineholm är tillkommande utöver de kostnader myndigheten har för motsvarande verksamheter i Solna.

² SSM2017-112-51



Personella konsekvenser

Efter regeringens beslut stoppades pågående rekryteringar och ett rekryteringsstopp infördes i september 2017 till dess att beslut tagits om vilka verksamheter som skulle omlokaliseras och vilka individer som berördes. Detta innebar att ny personal först kunde anställas under sensvåren och hösten 2018, vilket medförde hög arbetsbelastning på kvarvarande medarbetare. Speciellt utsatta verksamheter var registratur, nukleärt säkerhetsskydd, nukleär icke-spridning, redovisning, miljöövervakning, forskningssamordning och juridik. Under hösten 2018 har myndigheten introducerat ett 40-tal nyanställda, och även om detta är starten på en återhämtning har det också inneburit stor belastning på myndighetens medarbetare. Under 2019 behöver myndigheten lägga stort fokus på att återuppbygga verksamheten i de delar som har haft en begränsad förmåga att upprätthålla denna.

SSM fattade beslut om lönetillägg till all personal vars befattning lokaliserades till Katrineholm i syfte att kompensera för ökade pendlings- och etableringskostnader och motivera dessa att vara kvar på myndigheten. Lönetillägg har även beslutats för vissa nyckelpersoner som bedömdes vara särskilt viktiga för att säkerställa viss produktionskapacitet i Solna under en övergångsperiod. Åtgärderna följer av att myndigheten ska kunna leva upp till förvaltningslagkrav samt för att säkerställa en etablering av verksamheten i Katrineholm.

Ekonomiska konsekvenser

Etableringskostnader

Tid och kostnader för etableringsprojektet Katrineholm

Från beslutet och fram till och med december 2018 har cirka 4 000 timmar lagts ner på projektet med etablering av ett kontor i Katrineholm. Detta motsvarar en kostnad på cirka 5 000 tkr i nedlagt arbete. Mest tid har lagts på analyser, planering och samordning av projektet, vilket bland annat innefattar processen för val av verksamhet och personal som ska flytta till Katrineholm. Därutöver har beslutet om lokalisering inneburit att myndigheten har behövt lägga tid på dialog och personalledning kring den uppkomna situationen, tid som inte bokförts på projektet.

Projektet har till och med december 2018 haft cirka 3 100 tkr i direkta kostnader. Den största kostnaden rör konsulttjänster som stöd för etablering av lokaler i Katrineholm, personalkostnader, kostnader för IT-utrustning och för möbler och inredning.

Kostnad för villkoren, prognos

Kostnad för de villkor SSM erbjuder anställda som väljer att fortsätta sin anställning på SSM och ha Katrineholm som stationeringsort låg på cirka 1 000 tkr för 2018, och kommer uppskattningsvis ligga på mellan 1 600 tkr och 2 900 tkr 2019 och mellan 650 tkr och 1 300 tkr för 2020 och 2021.

Totalkostnad för villkoren under perioden blir mellan 3 200 tkr och 7 000 tkr vilket får påverkan på SSM:s totala bemanningsmöjligheter under perioden.

Produktionsbortfall under omlokiseringsperioden

Under perioden september 2016 till augusti 2017 redovisades totalt 54 720 arbetsdagar på SSM. Under perioden september 2017 till augusti 2018 redovisades 48 340 arbetsdagar. Skillnaden är alltså 6 380 arbetade dagar vilket motsvarar ungefär 32 årsarbetskrafter.



Skillnaden speglar väl det vakansläge SSM haft efter beskedet om lokalisering till Katrineholm.

Rekryteringskostnader

En schablon för kostnaden för en rekrytering är cirka 1 000 tkr per person som rekryteras. Detta innefattar alla kostnader från att behov uppstår tills att personen är i full produktion. SSM har rekryterat 28 anställda till Katrineholm och kommer att behöva rekrytera ytterligare personer till Katrineholm innan bemanningen ligger på beräknade 70 tjänster. Det medför kostnader för rekrytering på ca 30 000 tkr till 40 000 tkr under perioden 2018-2021, till största delen utgörs dessa kostnader av utebliven produktion.

Merkostnader under perioden 2019-2023

Lokalkostnader

Kostnader för hyra och drift av lokaler i Katrineholm beräknas till 6 500 tkr per år. Efter 2025 beräknas myndighetens hyreskostnader i Katrineholm att sjunka till cirka 3 500 tkr per år. SSM har idag ett hyreskontrakt i Solna som löper till och med våren 2023, myndigheten har efter det möjlighet att minska lokalkostnaderna i Solna. Detta innebär att SSM under perioden 2019-2023 kommer att ha hyreskostnader för lokaler i Solna som står outnyttjade. Uppskattningsvis kommer lokaler motsvarande 60-70 arbetsplatser stå outnyttjade i Solna. Dialog förs med hyresvärderna och med olika intressenter om att hyra ut outnyttjade lokaler i andra hand.

I samband med årsbokslutet 2017 gjorde SSM en avsättning för outnyttjade lokaler i Solna på sammanlagt 12 000 tkr i enlighet med Ekonomistyrningsverkets (ESV) regelverk för avsättningar och ansvarsförbindelser. Avsättningen anslagsavräknades 2017 och påverkade SSM:s resultat för detta år och innebar att myndigheten utnyttjade anslagskrediterna. Denna måste under kommande år hanteras och kan komma att påverka volymer av till exempel tillsynsverksamheten.

Övriga kostnader

Myndighetens kostnader för förvaltning kommer att öka med uppskattningsvis 500 tkr per år under perioden. Det rör sig om ökade kostnader för IT, resor och annan kommunikation mellan myndighetens kontor. De flesta kostnaderna kommer att vara permanenta.

SSM har etablerat ett WAN (Wide Area Network) mellan kontoren och i övrigt dubblerat vissa IT-tekniska installationer. Driftkostnaden för detta uppskattas till cirka 300 tkr per år.

Vissa befattningar på myndigheten har på grund av beslutet om lokalisering behövt utökas på myndigheten. Det rör sig främst om tjänster för registratur och kontorsservice. Merkostnaden för detta beräknas till cirka 1 500 tkr per år.

Trots ökad användning av teknik och metodik för resfria möten kan volymen resor på myndigheten antas öka med lokalisering på två orter. Resande mellan kontoren kommer att leda till kostnader för biljetter och för ersättningar för restid. Uppskattningsvis kan detta leda till kostnader för myndigheten på 150 tkr per år från och med 2019.

Totalt bedöms myndighetens förvaltningskostnader, inkl. lokalkostnader, öka med cirka 8 950 tkr per år.

Verksamhetsmässiga konsekvenser

Myndighetsövergripande

På kort sikt har beslutet fått vissa negativa konsekvenser för myndighetens möjlighet att genomföra sitt uppdrag. SSM gör idag bedömningen att verksamheten kommer att påverkas både positivt och negativt på medellång sikt. På lång sikt är det svårt att göra några kvalitativa bedömningar av hur verksamheten kommer att påverkas. SSM kan dock konstatera att de ökade förvaltningskostnaderna enligt ovan ger mindre utrymme för myndighetens operativa tillsyn.

Beslutet att dela SSM på två geografiskt separerade kontor innebär att myndigheten behöver utveckla sina arbetssätt. Därmed utmanas invanda mönster och nya krav ställs på moderna kommunikationslösningar och flexibla arbetssätt. Utöver att nya arbetssätt och flexibla lösningar etableras genom beslutet att dela SSM skapas även nya valmöjligheter för de som vill arbeta på SSM. Medarbetare är inte längre hänvisade till att söka bostad i Stockholmsregionen eller att långpendla in till Stockholm, vilket för myndigheten kan innebära en ökad möjlighet att rekrytera vissa yrkeskategorier.

Att konsekvenserna hittills har varit hanterbara för myndigheten beror i till stor del på hur regeringen formulerade sitt beslut. Genom att lägga över ansvaret för att värdera verksamheterna utifrån målformuleringar som ”så mycket som möjligt”, ”huvuddelen av” och ”bibehållen kvalitet och effektivitet” istället för att styra genom antal befattningar har SSM kunnat genomföra omlokaliseringen kontrollerat utan alltför stora negativa konsekvenser. Beslutet att minimera negativ påverkan på externa aktörers verksamhet har inneburit hårda prioriteringar i verksamheten, för att inte förseningar ska uppstå i bl.a. tillståndsärenden.

Trots de givna förutsättningarna har det produktionsbortfall som uppstått som en konsekvens av omlokaliseringsbeslutet påverkat verksamheten negativt. SSM gör bedömningen att beslutet att omlokalisera delar av myndigheten till Katrineholm kommer att få negativa konsekvenser på kort och medellång sikt inom tre områden. Två av dessa områden har en direkt påverkan och ett område har en indirekt påverkan på strålsäkerheten.

1. Försening på minst ett år av införande av nya föreskrifter inom det kärntekniska området, vilket innebär att kravnivån inte höjs i den takt som var önskad.
2. Minskad tillsyn, vilket påverkar myndighetens förmåga att bedöma strålsäkerheten och därmed att agera på eventuella brister.
3. En viss neddragning av myndighetens verksamhetsutvecklingsarbete, vilket leder till försämrad effektivitet på kort sikt.

SSM har under många år arbetat med att modernisera myndighetens regelverk. Arbetet startade 2012 utifrån den granskning som IAEA gjorde i februari 2012 då de rekommenderade Sverige och SSM att göra en översyn av regelverket. Regeringen har följt upp detta arbete genom att i SSM:s regleringsbrev för 2013, 2014 samt 2015 ange uppdrag med inriktning för arbetet. En ny IAEA-granskning kommer att ske 2022 och Sveriges arbete med regelöversynen följs dessutom upp inom ramen för kärnsäkerhetskonventionen där nästa grankningsmöte är 2020. Parallellt med denna process har EU arbetat fram och beslutat om direktiv på både kärnsäkerhet och strålskyddsområdet, direktiv som ska inarbetas i svensk lag. På grund av resursbrist på vissa nyckelbefattningar (jurister) har arbetet med en rad föreskrifter stoppats, vilket innebär förseningar på minst ett år. Detta får en direkt påverkan på strålsäkerheten i och med att nya krav inte kommer att vinna laga kraft vid den tidpunkt som var planerad.



De minskade tillsynsvolymer under perioden innebär att myndighetens underlag till de samlade strålsäkerhetsvärderingar som SSM utarbetar regelbundet kommer vara mindre heltäckande. Därmed finns det en ökad risk för att brister inte uppmärksammas. Frågan om hur mycket tillsyn och med vilken frekvens som myndigheten behöver bedriva är dock ingen exakt vetenskap, vilket gör det mycket svårt att bedöma konsekvenserna för strålsäkerheten av denna ambitionssänkning.

Det interna utvecklingsarbetet har till del fått omprioriteras då en del av tillgängliga resurser istället har använts för att genomföra omlokaliseringsarbetet. Den förändrade prioriteringen gör att myndigheten får svårt att uppnå det krav på årlig effektivisering som finns i pris- och löneomräkningsmodellen de kommande åren.

Särskilda verksamhetskonsekvenser

Funktionerna juridik, redovisning och registratur är centrala för varje förvaltningsmyndighets förmåga att på ett rättssäkert och effektivt sätt hantera sina ärendeflöden. SSM:s verksamhet inom båda dessa funktioner var pressad redan innan beslutet om att omlokalisera delar av verksamheten till Katrineholm. Läget förvärrades i och med beslutet, vilket har påverkat myndighetens förmåga negativt.

I delrapporten³ som myndigheten redovisade till regeringen i maj 2018 angav SSM farhågor när det gäller myndighetens förmåga att agera inom kompetensområdet nukleärt säkerhetsskydd. SSM kan konstatera att myndighetens förmåga inom området varit begränsad under 2018. Myndigheten gör bedömningen att förmågan kommer att vara återetablerad på en acceptabel nivå vid 2019 års utgång.

Utöver vad som rapporterades i delrapporten har rekryteringsstoppet hösten 2017 medfört att SSM:s uppgifter enligt regeringens beslut (M2009/147/Mk) att närvara vid samtliga inspektioner inom kärnämneskontroll som genomförs av IAEA på svenska anläggningar inte kan uppfyllas. Myndigheten gör bedömningen att förmågan kommer att vara återetablerad i slutet av 2019.

Därtill har samtliga medarbetare inom kompetensområdet UV slutat p.g.a. omlokaliseringsbeslutet, vilket har fått till följd att regelverksarbetet inom området har avstannat, tillsynsvägledning till kommunerna har endast i synnerligen begränsad omfattning kunnat genomföras under 2018, arbetet med stöd till kommunerna avseende barns utemiljöer på förskolor och skolor har fått avbrytas och ingen utbildning i regelverk för miljö- och hälsoskyddsinspektörer i kommuner har genomförts. Myndigheten bedömer att förmågan kommer att vara återetablerad på en acceptabel nivå i slutet av 2019.

³ SSM2017-4033-2